



LOJAS HERING S/A



CNPJ nº. 82.640.632/0001-84
NIRE 42300010103

**PROPOSTA DA ADMINISTRAÇÃO
ASSEMBLÉIA GERAL ORDINÁRIA A SER REALIZADA EM 30/04/2014**

Prezados Acionistas:

O Conselho de Administração da Lojas Hering S/A, vem submeter, para exame e deliberação, a seguinte proposta.

1) Do Exercício social findo em 31/12/2013:

1.1) Aprovação do Relatório da Administração, Demonstrações Financeiras e Parecer dos Auditores Independentes.

1.2) Aprovação da destinação do resultado à conta de resultados acumulados, sem distribuição de dividendos, reduzindo os prejuízos acumulados.

2) Eleição e posse de três de membros para o Conselho de Administração com mandato para o triênio 2014, 2015 e 2016.

3) Fixação da remuneração global dos administradores, em valor até R\$ 22.000,00 (vinte e dois mil reais) mensais, para o período compreendido entre esta e a AGO de aprovação das contas de 2014.

Blumenau, 31 de março de 2014.

Conselho de Administração:

Edda Elisa Steinbach – Presidente

Denise Steinbach Zadrozny – Vice Presidente

Cid Steinbach - Secretário

Diretoria:

Cid Steinbach - Presidente

Ademar Klemz – Vice Presidente e Diretor de Relações com Investidores



LOJAS HERING S/A



**CNPJ nº. 82.640.632/0001-84
NIRE 42300010103**

DESTINAÇÃO DO LUCRO LÍQUIDO (Anexo 9-1-II – IN 481/09)

Atendimento às exigências contidas nas Instruções CVM nºs. 480 e 481/09

O lucro líquido de R\$ 13.609 mil (R\$ 320 mil da operação e R\$ 13.289 mil da reavaliação), do exercício de 2013, será destinado integralmente à conta de resultados acumulados, sem distribuição de dividendos, reduzindo assim o valor dos prejuízos acumulados para R\$ 327 mil.

Não houve durante o exercício findo o pagamento de dividendos e juros sobre capital próprio.

Os exercícios findos em 2012 e 2011 apresentaram lucro, contudo, não houve distribuição de dividendos e pagamento de juros sobre o capital, visto que os resultados foram integralmente destinados à conta de resultados acumulados, reduzindo os prejuízos acumulados.

Face as informações supra, as demais informações requeridas no Anexo 9-1-II – IN 481/09, ficam prejudicadas, nada mais havendo quanto a elas a informar ou esclarecer.



LOJAS HERING S/A



CNPJ nº. 82.640.632/0001-84
NIRE 42300010103

COMENTÁRIOS DOS ADMINISTRADORES SOBRE A SITUAÇÃO FINANCEIRA DA COMPANHIA

Item 10 do Anexo 24 da Instrução CVM nº. 480/2009

Em cumprimento à disposição do art. 9º, da Instrução CVM nº. 481, de 17 de dezembro de 2009, a Companhia, presta as informações relativas ao item 10 do Formulário de Referência, que corresponde ao anexo nº. 24, da Instrução CVM nº. 480, de 07 de dezembro de 2009.

A abreviatura **FR** doravante empregada refere-se a Formulário de Referência e R. corresponde a Resposta ao questionamento.

Item 10.1 do FR – Condições financeiras e patrimoniais gerais

a) Condições financeiras e patrimoniais gerais.

R. A diretoria considera que a Companhia possui condições financeiras e patrimoniais para conduzir seu negócio sem solução de continuidade nos prazos usuais aceitos pelas normas vigentes.

b) Estrutura de capital e possibilidade de resgate de ações ou quotas, indicando:

R. O capital social nos exercícios de 2011 à 2013 é de R\$ 17.359.611,57, e encontra-se dividido em 131.055 ações da mesma classe, das quais 46.272 são ordinárias e 84.783 são preferenciais.

b.i) Hipóteses de resgate:

R. Somente as legalmente previstas.

b.ii) Fórmula de cálculo do valor de resgate:

R. Se e quando, as legalmente previstas.

c) Capacidade de pagamento em relação aos compromissos assumidos.

R. A Companhia possui condições de honrar os seus compromissos financeiros assumidos para o exercício de 2014, como já o fez entre 2011 e 2013.

d) Fontes de financiamento para capital de giro e para investimentos em ativos não circulantes utilizadas.

R. Resumem-se ao capital próprio, ao financiamento de fornecedores e a geração própria de caixa.



LOJAS HERING S/A



e) Fontes de financiamento para capital de giro e para investimentos em ativos não-circulantes que pretende utilizar para cobertura de deficiências de liquidez.

R. A Companhia não pretende utilizar capital de terceiros como fonte de financiamento, além daqueles dos fornecedores.

f. Níveis de endividamento e as características de tais dívidas, descrevendo ainda:

f.i) Contratos de empréstimo e financiamentos relevantes.

R. A Companhia possuía no exercício social encerrado em 31.12.2013, empréstimos de R\$ 347 mil de longo prazo.

f.ii) Outras relações de longo prazo com instituições financeiras.

R. Não há.

f.iii) Grau de subordinação entre dívidas.

R. Não estabelecido.

f.iv) Eventuais restrições impostas ao emissor, em especial, em relação a limites de endividamento e contratação de novas dívidas, à distribuição de dividendos, à alienação de ativos, à emissão de novos valores mobiliários e à alienação de controle societário.

R. Não há restrições impostas ao emissor, exceto quanto a distribuição de dividendos no que se refere a anterior compensação de prejuízos acumulados que depois de considerado o resultado de 31/12/2013, serão ainda de R\$ 327 mil.

g) Limites de utilização dos financiamentos já contratados.

R. Devido a sua situação econômica e financeira, a Companhia não tem financiamentos contratados não utilizados.

h) Alterações significativas em cada item das demonstrações financeiras.

R. h) Alterações significativas em cada item das demonstrações financeiras.

R. Em 2013 e em 2012 a Companhia efetuou a avaliação de seus imóveis para locação, nos termos do ICP 10 e CPC 28, através de profissional técnico, com o objetivo de reconhecer o valor justo de suas propriedades para investimento em 31 de dezembro de 2013 e 2012. O impacto dessa revisão foi de R\$ 20.132 (R\$ 1.901 em 2012) a título de receita e de R\$ 6.845 (R\$ 646 em 2012) a título de Imposto de Renda e Contribuição Social Diferidos, tendo sido creditado Tributos Diferidos (passivo) e debitados IR/CSLL Diferidos.

Item 10.2 do FR – Resultado operacional e financeiro

a.i) descrição de quaisquer componentes importantes da receita.

R. Em 2013, da receita bruta total de R\$ 3.096 mil (R\$ 2.871 mil em 2012 e R\$ 2.648 mil em 2011), R\$ 756 mil (R\$ 633 mil em 2012 e R\$ 618 mil em 2011), provém da venda de mercadorias em nossa única loja, R\$ 2.304 mil (R\$ 2.204 mil em 2012 e R\$ 2.003 mil em 2011), da locação dos imóveis da sede da Companhia e R\$ 36 mil (R\$ 33 mil em 2012 e R\$ 27 mil em 2011) de outras receitas.



LOJAS HERING S/A



a.ii) fatores que afetaram materialmente os resultados operacionais.

R. No exercício de 2013, a receita bruta da venda de mercadorias pelo varejo, tiveram melhor desempenho, variando 19,4% (frente 2,4% em 2012 e 8% em 2011). Já a receita bruta das locações, apesar dos contratos existentes sofrerem a correção pela variação do IGP-DI, obteve crescimento de apenas de 4,5% (frente 10% em 2012 e 12,78% em 2011), o que foi motivado pelo reflexo da inauguração em final de 2012, de dois grandes empreendimentos do tipo Shopping Centers na cidade em que atuamos e que tem 309 mil habitantes. A abertura destas novas lojas naqueles empreendimentos influenciou fortemente na ocupação do nosso empreendimento ao longo dos onze primeiros meses do exercício.

b) Variações das receitas atribuíveis a modificações de preços, taxas de câmbio, inflação, alterações de volumes e introdução de novos produtos e serviços.

R. Como já informado no item 10.2.a, em parte a variação das receitas se deu pela variação da inflação (caso do indexador dos contratos de locação de imóveis) e parte pela modificação dos preços na locação.

c) Impacto da inflação, da variação de preços dos principais insumos e produtos, do câmbio e da taxa de juros no resultado operacional e no resultado financeiro.

R. A estrutura de custo e da receita vem acompanhando nos últimos anos a variação média do IGP-DI.

Item 10.3 do FR – Eventos com efeitos relevantes, ocorridos e esperados, nas demonstrações financeiras

a) introdução ou alienação de segmento operacional.

R. A Companhia não alterou ou tem planos para alterar o seu segmento operacional.

b) constituição, aquisição ou alienação de participação societária.

R. A Companhia não adquiriu ou alienou participação societária.

c) eventos ou operações não usuais.

R. Não ocorreram.

Item 10.4 do FR Mudanças significativas nas práticas contábeis – Ressalvas e ênfases no parecer do auditor

a) Mudanças significativas nas práticas contábeis

R. Não houve mudanças significativas nas práticas contábeis.

b) Efeitos significativos nas práticas contábeis

R. Em 2013 não houve mudanças nas práticas contábeis que tenham impacto nas demonstrações.

c) Ressalvas e ênfases presentes no Relatório dos Auditores



LOJAS HERING S/A



R. A administração concorda com o parecer emitido pelo auditor.

Item 10.5 do FR – Políticas contábeis críticas

R. Em função da especificidade da atividade econômica da Companhia que se encontra reduzida a uma loja e a locação das áreas remanescentes do prédio sede, não são adotadas políticas contábeis críticas pela administração que exijam julgamentos subjetivos ou complexos.

Item 10.6 do FR – Controles internos relativos à elaboração das demonstrações financeiras – Grau de eficiência e deficiência e recomendações presentes no relatório do auditor

a) grau de eficiência de tais controles, indicando eventuais imperfeições e providências adotadas para corrigi-las.

R. Até o presente momento não detectamos imperfeições nos procedimentos adotados que nos levassem a modificá-los e ou corrigi-los.

b) Deficiências e recomendações sobre os controles internos presentes no relatório do auditor.

R. Não há.

Item 10.7 do FR – Destinação de recursos de ofertas públicas de distribuição e eventuais desvios

R. Não ocorreu oferta de distribuição pública de valores mobiliários nos últimos três exercícios.

Item 10.8 do FR – Itens relevantes não evidenciados nas demonstrações financeiras

R. Nada a informar.

Item 10.9 do FR – Comentários sobre itens não evidenciados nas demonstrações financeiras

R. Não há itens não evidenciados nas demonstrações financeiras.

Item 10.10 do FR – Plano de negócios

a.) investimentos, incluindo:

a.i) descrição quantitativa e qualitativa dos investimentos em andamento e dos investimentos previstos

R. Os investimentos em andamento resumem-se a manutenções e melhorias usuais e rotineiras nos imóveis da sede da Companhia.

a.ii) fontes de financiamento dos investimentos



LOJAS HERING S/A



R. Geração própria de caixa.

a.iii) desinvestimentos relevantes em andamento e desinvestimentos previstos

R. Não há.

b) desde que já divulgada, indicar a aquisição de plantas, equipamentos, patentes ou outros ativos que devam influenciar materialmente a capacidade produtiva do emissor.

R. A Companhia não adquiriu ou pretende adquirir ativos que influenciem materialmente a capacidade produtiva.

c.) novos produtos e serviços, indicando:

c.i) descrição das pesquisas em andamento já divulgadas

R. Não há pesquisas em andamento.

c.ii) Montantes totais gastos pelo emissor em pesquisas para o desenvolvimento de novos produtos ou serviços.

R. Visto ao haver pesquisas em andamento não há que se falar em gastos.

c.iii) projetos em desenvolvimento já divulgados.

R. Não divulgamos nenhum projeto em desenvolvimento.

c.iv) montantes totais gastos pelo emissor no desenvolvimento de novos produtos ou serviços.

R. Não houve gastos com o desenvolvimento de novos produtos e serviços.

Item 10.11 do FR – Outros fatores com influência relevante

R. Importante ressaltar o passivo tributário parcelado no Refis Federal, Lei nº. 9.964, de 10 de abril de 2000, cujo montante corresponde a seis anos de receita bruta da Companhia, e cuja despesa financeira de aproximadamente 13% da receita bruta afeta diretamente o resultado da Companhia. Esta dívida está garantida através da penhora de dois imóveis que integram a sede da Companhia.



LOJAS HERING S/A



PRINCIPAIS INFORMAÇÕES DOS ADMINISTRADORES A SEREM REELEITOS NA ASSEMBLÉIA GERAL ORDIÁRIA

Item 12.6 à 12.10 do Anexo 24 da Instrução CVM nº. 480/2009

Em cumprimento às disposições contidas nas Instruções CVM nºs. 480 e 481, ambas de 2009, a Companhia, presta as informações relativas ao item 12.6 à 12.10 do Formulário de Referência, que corresponde ao anexo nº. 24, da Instrução CVM nº. 480.

A abreviatura **FR** doravante empregada refere-se a Formulário de Referência e R. corresponde a Resposta ao questionamento

12.6 – Em relação ao administrador (membro do Conselho de Administração) do emissor indicado para a reeleição:

R.

Nome	Idade	Profissão	CPF	Cargo Eletivo a ser ocupado	Data eleição e posse	Prazo mandato	Outros cargos exercidos no emissor	Indicação se foi eleito pelo controlador ou não
Cid Steinbach	49	Administrador	642.173.619-04	Conselheiro Efetivo e Dir.Presidente	30/04/2014	2014 à 2016	Presidente da Diretoria	Sim
Edda Elisa Steinbach	80	Empresária	549.495.569-91	Presidente do Conselho de Administração	30/04/2014	2014 à 2016		Sim
Denise Steinbach Zadrozny	56	Engenheira e Psicóloga	773.985.489-15	Vice Presidente Cons.de Administração	30/04/2014	2014 à 2016		Sim

Nota: O conselho fiscal é de funcionamento não permanente.

12.7 – Fornecer as informações mencionadas no item 12.6 em relação aos membros dos comitês estatutários, bem como, dos comitês de auditoria, de risco, financeiro e de remuneração, ainda que tais comitês ou estruturas não sejam estatutárias.

R. Não existem comitês estatutários, de auditoria, de risco, financeiro e de remuneração específicos. Quando necessário, em razão do porte da Sociedade, as decisões cabem aos seus diretores.



LOJAS HERING S/A



12.8 – Em relação a cada um dos administradores e membros do conselho fiscal, fornecer currículo, contendo as principais experiências profissionais durante os últimos 5 anos com a indicação do nome da empresa, cargo e funções inerente ao cargo, atividade principal da empresa na qual tais experiências ocorreram, destacando as sociedade ou organizações que integram o grupo econômico do emissor ou de sócios com participação, direta ou indireta, igual ou superior a 5% de uma mesma classe ou espécie de valores mobiliários do emissor.

R. CURRICULUM VITAE DOS ADMINISTRADORES INDICADOS A REELEIÇÃO COM MANDATO PARA O TRIÊNIO DE 2014, 1015 E 2016

1) Para o Cargo de Conselho de Administração

Nome	Cid Steinbach
Idade	49 anos
Estado Civil	Viúvo
Nacionalidade	Brasileiro
Profissão	Administrador

Principais experiências profissionais durante os últimos 5 anos:

- Presidente da diretoria e Secretário do Conselho de Administração das Lojas Hering S.A.
- Diretor da Pró-Shopp Administradora Ltda.
- Diretor do BVCV
- Diretor do CDL de Blumenau
- Segundo Vice-Presidente em exercício do Sindilojas de Blumenau
- Membro do Conselho de Planejamento de Blumenau
- Membro do Conselho da FAEMA (Fundação de Meio Ambiente) de Blumenau
- Membro do Conselho de Patrimônio Histórico, Arquitetônico e Paisagístico de Blumenau
- Membro do Conselho de Desenvolvimento Econômico e Social de Blumenau
- Membro do Conselho Consultivo do Senac - Blumenau

Todos os cargos de administração que ocupou:

- Membro do Conselho do Comitê Técnico de Saneamento no Âmbito do Conselho Nacional das Cidades como representante da CNDL (Confederação Nacional dos Diretores Lojista)
- Membro do Conselho de Saneamento de Blumenau
- Membro do Conselho de Trânsito de Blumenau
- Membro do Conselho de Defesa Civil de Blumenau (suplente)



LOJAS HERING S/A



2) Para o cargo de Conselho de Administração

Nome	Edda Elisa Steinbach
Idade	80 anos
Estado Civil	Viúva
Nacionalidade	Brasileira
Profissão	Empresária

Principais experiências profissionais durante os últimos 5 anos:

- Vice-Presidente e atual Presidente do conselho de administração da Lojas Hering S.A.

3) Para o cargo de Conselho de Administração

Nome	Denise Steinbach Zadrozny
Idade	56 anos
Estado Civil	Separada Judicialmente
Nacionalidade	Brasileira
Profissão	Engenheira/Psicóloga

Principais experiências profissionais durante os últimos 5 anos:

- Secretária e atual Vice Presidente do conselho de administração da Lojas Hering S.A.
- Psicóloga – profissional liberal
- Sócia da Blumenau Artes e Eventos – Agência de Modelos

Outros cargos de administração que ocupou:

- Gerente de Desenvolvimento de Produtos da Lojas Hering S.A.

12.8.b – Descrição de qualquer evento que tenha ocorrido durante os últimos 5 anos em relação a condenação criminal, condenação em processo administrativo da CVM e as penas aplicadas e ainda condenação transitada em julgado, na esfera judicial ou administrativa, que os tenha inabilitado para a prática de uma atividade profissional ou comercial qualquer.

R. Não houve qualquer tipo de condenação dos administradores.



LOJAS HERING S/A



12.9 – Informar a existência de relação conjugal, união estável ou parentesco até o 2º grau entre administradores do emissor.

R.

<u>Administrador do emissor</u> Cid Steinbach CPF 642.173.619-04 Presidente da Diretoria, Secretário do Conselho de Administração	Emissor: Lojas Hering S.A CNPJ: 82.640.632/0001-84	<u>Grau de parentesco com o administrador do emissor ou controlada</u> - Mãe (1º Grau por consanguinidade)
<u>Pessoa relacionada</u> Edda Elisa Steinbach CPF 549.495.569-91 Presidente do Conselho de Administração	Emissor: Lojas Hering S.A CNPJ: 82.640.632/0001-84	

<u>Administrador do emissor</u> Cid Steinbach CPF 642.173.619-04 Presidente da Diretoria, Secretário do Conselho de Administração	Emissor: Lojas Hering S.A CNPJ: 82.640.632/0001-84	<u>Grau de parentesco com o administrador do emissor ou controlada</u> - Irmã (1º Grau por consanguinidade)
<u>Pessoa relacionada</u> Denise Steinbach Zadrozny CPF 773.985.489-15 Vice Presidente do Conselho de Administração	Emissor: Lojas Hering S.A CNPJ: 82.640.632/0001-84	

<u>Administrador do emissor</u> Edda Elisa Steinbach CPF 549.495.569-91 Presidente do Conselho de Administração	Emissor: Lojas Hering S.A CNPJ: 82.640.632/0001-84	<u>Grau de parentesco com o administrador do emissor ou controlada</u> - Filho (1º Grau por consanguinidade)
<u>Pessoa relacionada</u> Cid Steinbach CPF 642.173.619-04 Presidente da Diretoria, Secretário do Conselho de Administração	Emissor: Lojas Hering S.A CNPJ: 82.640.632/0001-84	

<u>Administrador do emissor</u> Edda Elisa Steinbach CPF 549.495.569-91 Presidente do Conselho de Administração	Emissor: Lojas Hering S.A CNPJ: 82.640.632/0001-84	<u>Grau de parentesco com o administrador do emissor ou controlada</u> - Filha (1º Grau por consanguinidade)
<u>Pessoa relacionada</u> Denise Steinbach Zadrozny CPF 773.985.489-15 Vice Presidente do Conselho de Administração	Emissor: Lojas Hering S.A CNPJ: 82.640.632/0001-84	

<u>Administrador do emissor</u> Denise Steinbach Zadrozny CPF 773.985.489-15 Vice Presidente do Conselho de Administração	Emissor: Lojas Hering S.A CNPJ: 82.640.632/0001-84	<u>Grau de parentesco com o administrador do emissor ou controlada</u> - Irmão (1º Grau por consanguinidade)
--	--	---



LOJAS HERING S/A



<u>Pessoa relacionada</u> Cid Steinbach CPF 642.173.619-04 Presidente da Diretoria, Secretário do Conselho de Administração	Emissor: Lojas Hering S.A CNPJ: 82.640.632/0001-84	
<u>Administrador do emissor</u> Denise Steinbach Zadrozny CPF 773.985.489-15 Vice Presidente do Conselho de Administração	Emissor: Lojas Hering S.A CNPJ: 82.640.632/0001-84	<u>Grau de parentesco com o administrador do emissor ou controlada</u> - Mãe (1º Grau por consaguinidade)
<u>Pessoa relacionada</u> Edda Elisa Steinbach CPF 549.495.569-91 Presidente do Conselho de Administração	Emissor: Lojas Hering S.A CNPJ: 82.640.632/0001-84	

Nota: Não há controladas, diretas ou indiretas, do emissor.

12.10 – Informar sobre relações de subordinação, prestação de serviço ou controle mantidos, nos 3 últimos exercícios sociais, entre administradores do emissor e sociedade controlada, direta ou indiretamente, pelo emissor, controlador direto ou indireto do emissor.

R. Não há controladas, diretas ou indiretas, do emissor.



LOJAS HERING S/A



REMUNERAÇÃO DOS ADMINISTRADORES **Item 13 do Anexo nº. 24 da Instrução CVM nº. 480/2009**

Em cumprimento à disposição do art. 12, da Instrução CVM nº. 481, de 17 de dezembro de 2009, a Companhia, presta as informações relativas ao item 13 do Formulário de Referência, que corresponde ao anexo nº. 24, da Instrução CVM nº. 480, de 07 de dezembro de 2009.

A Companhia possui apenas conselho de administração e diretoria estatutária. O conselho de administração é composto de três membros, um integra a diretoria estatutária e recebe apenas a remuneração do cargo de diretor. A diretoria estatutária em 2010 e 2011 era composta de três e em 2012 de dois membros.

As informações referem-se ao exercício 2011, 2012 e 2013.

A abreviatura **FR** doravante empregada refere-se a **Formulário de Referência** e **R.** significa **Resposta**.

Item 13.1. do FR

Descrição da política ou prática de remuneração, inclusive da diretoria não estatutária

R. Face aos prejuízos acumulados existentes, a Companhia adota a anos a prática da remuneração fixa (pró-labore mais benefício de seguro saúde) para os membros do conselho de administração e da diretoria estatutária. Não existe diretoria não estatutária.

Item 13.1, letra “a” do FR

Objetivos da política ou prática de remuneração

R. A remuneração paga almeja remunerar minimamente os membros pelos serviços prestados, todos acionistas, visando a recuperação da Companhia e o pagamento de seu endividamento de longo prazo.

Item 13.1. letra “b”, i, ii e iii do FR:

Composição da remuneração, indicando:

i) descrição dos elementos da remuneração e os objetivos de cada um deles

R. Aos membros do conselho de administração, exceto aquele que também integra a diretoria, é pago apenas remuneração fixa formada por pró-labore, que tem por objetivo reembolsar custos com o desempenho do cargo.

Os membros da diretoria recebem remuneração fixa formada por pró-labore e benefício de seguro saúde, com o objetivo de motivá-los minimamente a continuar em seus cargos auxiliando a Companhia a ultrapassar as dificuldades e futuramente voltar a se desenvolver.

ii.) qual a proporção de cada elemento na remuneração total

R. Os membros do Conselho de Administração, recebem 100% em remuneração fixa à título de pró-labore.

Para a diretoria estatutária, nos anos de 2013, 2012 e 2011, em média, a remuneração fixa formada pelo pró-labore, correspondeu pela ordem a 74%, 62% e 58% e a remuneração paga



LOJAS HERING S/A



através do benefício de seguro saúde, correspondeu também pela ordem a 26%, 38% e 42% do total.

iii.) metodologia de cálculo e de reajuste de cada um dos elementos da remuneração

R. A Companhia, continua não adotando metodologia de cálculo previamente definida para cada um dos elementos da remuneração. O reajuste da remuneração fixa representada pelo pró-labore segue índices de correção aceitos pelo mercado, tais como o INPC ou o IGP-DI, ou negociação pontual. A remuneração fixa, paga através do benefício do seguro saúde dos diretores, se aplica o reajuste que o plano anualmente impõe.

iv.) razões que justificam a composição da remuneração

R. Unicamente a situação econômica e financeira da empresa.

Item 13.1, letra “c” do FR

Principais indicadores de desempenho que são levados em consideração na determinação de cada elemento da remuneração

R. Não há, face a inexistência de metodologia prévia e a situação descrita, a consideração de indicadores de desempenho na determinação dos elementos da remuneração.

Item 13.1., letra “d” do FR

Como a remuneração é estruturada para refletir a evolução dos indicadores de desempenho

R. Não há a consideração de desempenho para a fixação de remuneração.

Item 13.1., letra “e” do FR

Como a política ou prática de remuneração se alinha aos interesses do emissor de curto, médio e longo prazo

R. Se alinha a política de pagar o mínimo possível visando a recuperação efetiva da Companhia e o pagamento de seu endividamento de longo prazo.

Item 13.1., letra “f” do FR

Existência de remuneração suportada por subsidiárias, controladas ou controladores diretos ou indiretos.

R. Não há.

Item 13.1., letra “g” do FR

Existência de qualquer remuneração ou benefício vinculado à ocorrência de determinado evento societário, tal como a alienação do controle societário do emissor

R. Não há.



LOJAS HERING S/A



Item 13.2 do FR

Remuneração total do Conselho de Administração

Exercício	2011 realizado	2012 realizado	2013 previsto	2014 previsto
Conselho de Administração				
quantidade de membros	03	02	03	03
Remuneração fixa anual				
• pró-labore	R\$ 6.245,94	R\$ 19.200,00	R\$ 19.200,00	R\$ 24.000,00
• benefícios				
• rem. participação em comitês				
• Outros				
Remuneração Variável				
• bônus				
• participação nos resultados				
• comissões				
• outros				
benefícios pós-emprego				
benefícios cessação exercício cargo				
remuneração baseada em ações				
Valor total anual, excluído conselheiro, que também é diretor, que é remunerado apenas como tal.	R\$ 6.345,94	R\$ 19.200,00	R\$ 19.200,00	R\$ 24.000,00



LOJAS HERING S/A



Item 13.2 do FR
Remuneração total da Diretoria Estatutária

Exercício	2011 realizado	2012 realizado	2013 realizado	2014 previsto
Diretoria Estatutária/Executiva				
quantidade de membros	03	02	02	02
Remuneração fixa anual				
• pró-labore	R\$ 64.610,16	R\$59.694,40	R\$ 62.658,00	R\$ 100.000,00
• benefícios	R\$ 43.792,97	R\$27.245,54	R\$ 37.768,04	R\$ 50.000,00
• rem.participação em comitês				
• Outros				
Remuneração Variável				
• bônus				
• participação nos resultados				
• comissões				
• outros				
benefícios pós-emprego				
benefícios cessação exercício cargo				
remuneração baseada em ações				
Valor total anual	R\$ 108.403,13	R\$86.939,94	R\$ 100.426,04	R\$ 150.000,00
Total remuneração do conselho de administração e diretoria	R\$ 114.649,07	R\$106.139,94	R\$ 119.626,04	R\$ 174.000,00

Nota: Não há conselho fiscal permanente e atualmente não está instalado.

Item 13.3, 13.4, do FR - Remuneração variável do conselho de administração, diretoria estatutária e conselho fiscal e plano de remuneração baseado em ações do conselho de administração e diretoria estatutária.

R. Não há remuneração variável ou plano de remuneração em ações.



LOJAS HERING S/A



Item 13.5 do FR

Participações em ações, cotas e outros valores mobiliários conversíveis, detidas por administradores – por órgão.

LOJAS HERING S/A						
AÇÕES DETIDAS PELO CONSELHO DE ADM. E DIRETORIA ESTATUTÁRIA						
	ORD.	%	PREF.	%	TOTAL	%
POSIÇÃO: 31/12/2011						
Conselho de Administração	41.271	89.1922	64.597	76,1910	105.868	80.7814
Diretoria Estatutária	1.754	3.7906	3.956	4,6660	5.710	4,3569
Total	43.025	92,9828	68.553	80,8570	111.578	85,1383
POSIÇÃO: 31/12/2012						
Conselho de Administração	41.271	89.1922	64.644	76,2464	105.915	80,8172
Diretoria Estatutária	1.757	3.7971	3.928	4,6330	5.685	4,3379
Total	43.028	92,9893	68.572	80,8794	111.600	85,1551
POSIÇÃO: 31/12/2013						
Conselho de Administração	41.271	89.1922	65.541	77,3044	106.812	81,5057
Diretoria Estatutária	1.758	3,7993	3.908	4,6094	5.666	4,3234
Total	43.029	92,9915	69.449	81,9138	112.478	85,8250

Notas: 1) A quantidade de ações informadas inclui as ações detidas pelo cônjuge.

2) O Diretor que integra o Conselho de Administração, teve sua posição informada no Conselho.

Item 13.6 do FR

Remuneração baseada em ações do conselho de administração e da diretoria estatutária

R. Não há previsão e não houve pagamento de remuneração baseada em ações.

Item 13.7 do FR

Informações sobre as opções em aberto detidas pelo conselho de administração e pela diretoria estatutária.

R. Prejudicado, por não haver opções em aberto.

Item 13.8 do FR

Opções exercidas e ações entregues, relativas à remuneração baseada em ações do conselho de administração e da diretoria executiva.

R. Não houve ou há este tipo de remuneração.



LOJAS HERING S/A



Item 13.9 do FR

Informações necessárias para a compreensão dos dados divulgados nos itens 13.6 à 13.8 – Método de precificação do valor das ações e das opções.

R. Nada a informar.

Item 13.10 do FR

Informações sobre planos de previdência conferidos aos membros do conselho de administração e aos diretores estatutários.

R. Não existem planos de previdência.

Item 13.11 do FR

Remuneração individual máxima, mínima e média do conselho de administração, da diretoria estatutária e do conselho fiscal.

	2011	2012	2013
Conselho de Administração			
quantidade de membros	03	03	03
valor da maior remuneração	R\$ 3.123,00	R\$ 9.600,00	R\$ 9.600,00
valor da menor remuneração	R\$ 3.123,00	R\$ 9.600,00	R\$ 9.600,00
valor médio da remuneração	R\$ 3.123,00	R\$ 9.600,00	R\$ 9.600,00
Diretoria Estatutária			
quantidade de membros	03	02	02
valor da maior remuneração	R\$ 55.218,00	R\$ 57.488,80	R\$ 63.441,41
valor da menor remuneração	R\$ 26.036,00	R\$ 28.526,70	R\$ 36.985,00
valor médio da remuneração	R\$ 36.134,00	R\$ 43.007,30	R\$ 50.213,02
Nota: os valores informados são anuais.			

Itens 13.12 do FR

Mecanismos de remuneração ou indenização para os administradores em caso de destituição do cargo ou de aposentadoria

R. Não há tais arranjos contratuais, apólices de seguros ou outros instrumentos.

Item 13.13 do FR

Percentual na remuneração total devido por administradores e membros do conselho fiscal que sejam partes relacionadas aos controladores

R. Não aplicável.

Item 13.14 do FR

Remuneração de administradores e membros do conselho fiscal, agrupados por órgão, recebida por qualquer razão que não a função que ocupam.

R. Não houve pagamento de valores a título de remuneração não vinculada a função.



LOJAS HERING S/A



Item 13.15 do FR

Remuneração de administradores e membros do conselho fiscal reconhecida no resultado de controladores, diretos ou indiretos, de sociedade sob controle comum e de controladas do emissor.

R. Não se aplica. A sociedade não integra grupo econômico.

Item 13.16 do FR

Outras informações relevantes.

R. Não há outras informações relevantes.